

秩父市三峰駐車場事業経営戦略

団 体 名 : 秩父市

事 業 名 : 駐車場事業

策 定 日 : 令和 3 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 3 年度 ~ 令和 12 年度

1. 事業概要

(1) 事業形態

法適(全部適用・一部適用) 非 適 の 区 分	法非適用	事 業 開 始 年 月 日	昭和62年度
職 員 数	0 (市職員兼務) 人	施 設 名	秩父市三峰駐車場
種 類	その他	構 造	広場式
立 地	商業施設	建設後(建替後)の経過年数	14 年
駐 車 場 使 用 面 積	9,086 m ²	収 容 台 数	250 台
営 業 時 間	午前8時～午後6時		
民 間 活 用 の 状 況	ア 民間委託	株式会社 ちちぶ観光機構へ委託	
	イ 指定管理者制度	—	
	ウ PPP・PFI	—	

(2) 料 金 形 態

営業時間 車種	午前8時～午後6時		
軽車両等(二輪車)	210 円		
普通車等	520 円		
マイクロバス	1,040 円		
大型車等	1,570 円		
料 金 形 態 の 考 え 方	駐車1日1回		
料 金 改 定 年 月 日 (消費税のみの改定は含まない)	平成26年4月1日		

(3) 現在の経営状況(※過去3年分を記載)

年間利用状況	H29	173,157 台	H30	173,356 台	R01	164,545 台
経営収支比率 (又は収益的収支比率) *	H29	324.7 %	H30	422.7 %	R01	341.8 %
経費回収率	H29	319.2 %	H30	415.4 %	R01	336.4 %
* 経営比率分析表を参照						

2. 将来の事業環境

(1) 駐車場需要の見通し

・平成27年度から平成29年度まで急激に利用者が増加しておりますが、平成29年度以降横ばいとなり、今後については大幅な増加は見込めないと考えており、令和3年度以降の利用状況を令和2年度決算見込と考えております。

(2) 料金収入の見通し

・平成27年度から平成29年度まで急激に利用者が増加しておりますが、平成29年度以降横ばいとなり、今後については大幅な増加は見込めないと考えており、今後の料金収入については横這いになると見込んでおります。

(3) 施設の見通し

・平成24年度当時に大規模の修繕工事を行ったことにより、早急な改修が必要な箇所はありません。今後は、施設を長期的に使用していくために、計画的な修繕を実施していく必要があると考えています。

(4) 組織の見通し

・現行で民間委託による管理運営を行っており、今後についても民間委託で管理運営を行っていく見込みです。

3. 経営の基本方針

- ・観光活性化
観光拠点への観光客の駐車場として、観光資源の活性化を図ります。
- ・満足度の高いサービスの提供
利用者のニーズを的確に把握し、利用者満足度向上に努めます。

4. 投資・財政計画(収支計画)

- (1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり
- (2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

目 標	・駐車場施設の老朽化対策として、定期的な点検が必要であります。コストの平準化と抑制の観点から、最も効率的な手法を検討し実施します。
-----	---

- ・現在と同様に、民間委託による管理運営を想定しています。
- ・当経営戦略の期間内の令和9年度に駐車場整備(舗装工、区画線工等)計画を予定し、30,000千円を計上しています。

② 収支計画のうち財源についての説明

目 標	・主な財源は駐車場利用料であるため、令和2年度と同程度で推移すると見込んでいます。 ・利用料金の水準は、今後の社会情勢等を勘案した金額となるよう、定期的な見直しを図ることとします。
-----	---

- ・現在と同様に、民間委託による管理運営を想定しております。令和2年度の決算見込みの料金収入及び管理経費と同程度で推移すると見込んでおります。
- ・利用料金については、現行の料金体系が継続するものとしています。

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

- ・駐車場の管理運営費については、現行の水準が継続すると見込み、人件費のみ増加することを見込んでおります。

(3)投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 今後の投資についての考え方・検討状況

民 間 活 用	－
駐車場の配置の適正化	－
投 資 の 平 準 化	－
そ の 他 の 取 組	－

② 今後の財源についての考え方・検討状況

料 金	－
利用者増加に向けた取組	利用者増加への取組ではなく、現在の利用状況に合わせた、利用者満足度の向上を図ります。
企 業 債	－
繰 入 金	－
資産の有効活用等による 収 入 増 加 の 取 組	－
そ の 他 の 取 組	繰越金について、基金の積み立て等を検討します。

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

委 託 料	－
管 理 運 営 費	－
職 員 給 与 費	－
そ の 他 の 取 組	－

5. 公営企業として実施する必要性など

事業の意義、提供するサービス自体の必要性	観光拠点施設に立地しており、多くの観光客の駐車場として機能しており、集客力を高めている。
公営企業として実施する必要性	観光客などの来訪者の利便性を向上させることにより、地域振興に貢献する。

6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	経営比較分析表を活用しながら進捗管理を行い、大規模改修時等のタイミングで経営戦略の見直しを行う。
---------------------	--

投資・財政計画
(収支計画)

秩父市(駐車場事業)

(単位:千円, %)

年 度			前々年度	前年度	本年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度
区 分			(決 算)	(決 算)	(決算見込)										
収 益 的 収 入	収 益 的 収 入	1 総 収 益 (A)	87,662	83,718	76,203	77,097	76,000	76,000	76,000	76,000	76,000	76,000	76,000	76,000	76,000
		(1) 営 業 収 益 (B)	86,140	82,394	75,000	76,014	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000
		ア 料 金 収 入	86,140	82,394	75,000	76,014	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000	75,000
		イ 受 託 工 事 収 益 (C)													
		ウ そ の 他													
		(2) 営 業 外 収 益	1,522	1,324	1,203	1,083	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
		ア 他 会 計 繰 入 金													
		イ そ の 他	1,522	1,324	1,203	1,083	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
	収 益 的 支 出	2 総 費 用 (D)	20,738	24,490	22,092	31,952	32,000	33,000	34,000	35,000	36,000	37,000	38,000	39,000	40,000
		(1) 営 業 費 用	20,738	24,490	22,092	31,952	32,000	33,000	34,000	35,000	36,000	37,000	38,000	39,000	40,000
		ア 職 員 給 与 費													
		ウ ち 退 職 手 当													
		イ そ の 他	20,738	24,490	22,092	31,952	32,000	33,000	34,000	35,000	36,000	37,000	38,000	39,000	40,000
		(2) 営 業 外 費 用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		ア 支 払 利 息													
		ウ ち 一 時 借 入 金 利 息													
		イ そ の 他													
	3 収 支 差 引 (A)-(D) (E)		66,924	59,228	54,111	45,145	44,000	43,000	42,000	41,000	40,000	39,000	38,000	37,000	36,000
資 本 的 収 入	資 本 的 収 入	1 資 本 的 収 入 (F)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		(1) 地 方 債													
		ウ ち 資 本 費 平 準 化 債													
		(2) 他 会 計 補 助 金													
		(3) 他 会 計 借 入 金													
		(4) 固 定 資 産 売 却 代 金													
		(5) 国 (都 道 府 県) 補 助 金													
	資 本 的 支 出	(6) 工 事 負 担 金													
		(7) そ の 他													
		2 資 本 的 支 出 (G)	0	48,112	0	0	0	0	0	0	0	30,000	0	0	0
		(1) 建 設 改 良 費	0	3,172	0	0	0	0	0	0	0	30,000	0	0	0
		ウ ち 職 員 給 与 費													
		(2) 地 方 債 償 還 金 (H)													
		(3) 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金													
		(4) 他 会 計 へ の 繰 出 金	0	44,940	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		(5) そ の 他													
	3 収 支 差 引 (F)-(G) (I)		0	△ 48,112	0	0	0	0	0	0	0	△ 30,000	0	0	0

[illegible]